

# แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีการศึกษา 2561



ฝ่ายบริหารงานสภามหาวิทยาลัย  
สำนักงานสภามหาวิทยาลัย

## สารบัญ

เรื่อง	หน้าที่
ส่วนที่ 1 ความเป็นมาของหน่วยงาน	1 - 2
ส่วนที่ 2 แผนการบริหารความเสี่ยง	3 - 15

## คำนำ

ฝ่ายบริหารงานสภามหาวิทยาลัย สำนักงานสภามหาวิทยาลัย ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ขึ้น เพื่อให้การบริหารปัจจัยเสี่ยงและความคุ้มกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการการทำงานต่างๆ เพื่อลดสาเหตุและโอกาส  
ที่จะเกิดความเสียหาย ให้มีระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้  
อย่างเป็นระบบ

(นางสาวจินตนา นาคจินดา)  
เจ้าหน้าที่บริหารงานชำนาญการ  
หัวหน้าฝ่ายบริหารงานสภามหาวิทยาลัย

ส่วนที่ 1

ประวัติความเป็นมาของ

ฝ่ายบริหารงานสภามหาวิทยาลัย

## ความเป็นมาของหน่วยงาน

สำนักงานสภามหาวิทยาลัย ได้รับอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยทักษิณ ในการประชุมครั้งที่ 6/2548 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2548 ให้จัดตั้งเป็นหน่วยงานอิสระ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2548 และต่อมา สภามหาวิทยาลัย ใน การประชุมครั้งที่ 6/2552 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2552 ได้มีมติจัดตั้ง ฝ่ายบริหารงานสภามหาวิทยาลัย เป็นหน่วยงานภายใต้สำนักงานสภามหาวิทยาลัย ตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2552

## ปรัชญา

“บริหารจัดการประชุม สนับสนุนต่อการดำเนินงานโดยบายสภามหาวิทยาลัยเป็นเลิศ คืองานของฝ่ายบริหารงาน  
สภามหาวิทยาลัย”

## วิสัยทัศน์ (vision)

“สร้างระบบการบริหารจัดการที่ดี เอาใจใส่ต่อการปฏิบัติงาน สนับสนุนโดยบายของสภามหาวิทยาลัย เพื่อความ  
เป็นเลิศในการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย”

## พันธกิจ

1. รองรับและสนับสนุนภารกิจของสภามหาวิทยาลัยให้สามารถดำเนินงานตามอำนาจและหน้าที่ได้อย่าง มีประสิทธิภาพและประสานการจัดประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้งโดยสภามหาวิทยาลัย
2. ประสานกับมหा�วิทยาลัยเพื่อนำนโยบาย ทิศทาง แผนงาน ยุทธศาสตร์ มติ ข้อสั่งเกตและ ข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัย มุ่งสู่การปฏิบัติ
3. ติดตามผลการดำเนินงานตามเป้าหมายของสภามหาวิทยาลัยและรายงานผล
4. เป็นศูนย์กลางข้อมูลข่าวสารสารสนเทศของสภามหาวิทยาลัย และการให้บริการจัดหา สืบค้นข้อมูล แก่หน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
5. ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีระหว่างสภามหาวิทยาลัยและบุคลากร ของมหาวิทยาลัย รวมทั้งหน่วยงานและสังคมภายนอก

## ยุทธศาสตร์ฝ่ายบริหารงานสภามหาวิทยาลัย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : สร้างระบบและกลไกการติดตามและประเมินผลเพื่อสนับสนุนการกำกับดูแล  
สภามหาวิทยาลัย

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : สร้างระบบการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามนโยบายของสภามหาวิทยาลัย  
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มขีดสมรรถนะในการปฏิบัติงาน

# **ส่วนที่ 2**

## **แผนบริหารความเสี่ยง**

**แผนการบริหารความเสี่ยง**  
**ชื่อหน่วยงาน ฝ่ายบริหารงานสภามหาวิทยาลัยมหาวิทยาลัยทักษิณ**  
**ประจำปีการศึกษา 2561 (วันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ.2561 – 31 กรกฎาคม พ.ศ.2562)**

ความเสี่ยง	สถานะความเสี่ยง	วัตถุประสงค์ ในการบริหารความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			แผนการบริหารความเสี่ยง	ระยะเวลา ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ		
การประชาสัมพันธ์ ข่าวสาร สภามหาวิทยาลัย	การเผยแพร่ข่าวสาร สภามหาวิทยาลัย ยังไม่รวดเร็วและเป็น ปัจจุบัน	การเผยแพร่ข่าวสาร สภามหาวิทยาลัย ยังไม่รวดเร็วและเป็น ปัจจุบัน	4	4	16	1. กำหนดช่องทางการเผยแพร่ข่าวสาร สภามหาวิทยาลัยให้หลากหลายช่องทาง ตามความนิยมของสภาพการณ์และ/หรือสื่อ เทคโนโลยีในปัจจุบันเพื่อให้สอดรับกับชัดเจน ข่าวสารของผู้ใช้บริการในแต่ละกลุ่ม  2. มองผู้รับผิดชอบในการเผยแพร่ ข่าวสารอย่างรวดเร็วและเป็นปัจจุบัน	ทั้งหน้าฝ่าย บริหารงาน สภा มหาวิทยาลัย และบุคลากร  1 คน

**แผนการบริหารความเสี่ยง**  
**ชื่อหน่วยงาน ฝ่ายบริหารงานสภามหาวิทยาลัยมหาวิทยาลัยทักษิณ**  
**ประจำปีการศึกษา 2561 (วันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ.2561 – 31 กรกฎาคม พ.ศ.2562)**

ความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	วัตถุประสงค์ ในการบริหารความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			แผนการบริหารความเสี่ยง	ระยะเวลา ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ		
การประเมินผลการ ปฏิบัติงานของหัวหน้า ส่วนงานวิชาการและ ส่วนงานอื่น	หัวหน้าส่วนงาน วิชาการและส่วนงาน อื่นไม่จัดทำเป้าหมาย แผนการปฏิบัติงาน เสนอสภามหาวิทยาลัย ภายในระยะเวลาที่ กำหนดได้ในประกาศ มหาวิทยาลัยทักษิณ เรื่อง หลักเกณฑ์และ วิธีการประเมินผลการ ปฏิบัติงานของผู้บริหาร ฉบับลงวันที่ 10 กันยายน 2554	ติดตามประเมินผลการ ปฏิบัติงานของผู้บริหาร ตามข้อตกลงการ ปฏิบัติงานของผู้บริหารที่ ให้ไว้ต่อสภามหาวิทยาลัย	5	5	25	ชี้แจงกระบวนการจัดทำเป้าหมาย แผนการปฏิบัติงาน และติดตามเร่งรัดให้ หัวหน้าส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น จัดทำและเสนอสภามหาวิทยาลัยภายในกรอบ ระยะเวลาของการประเมินผลการปฏิบัติงาน	หัวหน้าฝ่าย บริหารงาน สภा มหาวิทยาลัย และ น.ส. เพ็ญวดี กาวซู

**แผนการบริหารความเสี่ยง**  
**ชื่อหน่วยงาน ฝ่ายบริหารงานสภากาแฟวิทยาลัยมหาวิทยาลัยห้ามเปิด**  
**ประจำปีการศึกษา 2561 (วันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ.2561 – 31 กรกฎาคม พ.ศ.2562)**

ความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	วัตถุประสงค์ ในการบริหารความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			แผนการบริหารความเสี่ยง	ระยะเวลา ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ		
การไม่ปฏิบัติตามระเบียบ/ ข้อบังคับ/ประกาศที่ ออกโดยสภากาแฟวิทยาลัย	หน่วยงาน/โครงการ ไม่รายงานผลการ ดำเนินงานต่อ สภากาแฟวิทยาลัยตาม ระยะเวลาที่ระบุ/ ข้อบังคับ/ประกาศ กำหนด	เพื่อเร่งรัดให้หน่วยงาน ดำเนินการตามระเบียบ และลดข้อผิดพลาดจาก การไม่ปฏิบัติตาม กฎระเบียบ	5	5	25		ท่านผู้อำนวยการ สภากาแฟวิทยาลัย และ น.ส. เกวลี ภาระบุญ

ลงชื่อ.....

(นางสาวจินตนา นาคจินดา)  
 เจ้าหน้าที่บริหารงานชำนาญการ  
 ท่านผู้อำนวยการสภากาแฟวิทยาลัย  
 วันที่ 31 สิงหาคม 2561